



EXPERT EVALUATOR PROGRAME ȘI POLITICI PUBLICE CIVITTA STRATEGY & CONSULTING S.A.

- Implementarea și monitorizarea impactului și evaluarea programelor cu finanțare europeană (Programul Capital Uman 2014 - 2020) în România.
- Analiza seturi mari de date privind proiectele finanțate de Uniunea Europeană și Guvernul României în sectorul învățământului terțiar din România în perioada alocăției financiare 2014 - 2020
- Analiza și evaluarea politicilor publice în sectorul învățământului terțiar
- Cercetare pe teren prin metode calitative pentru identificarea și descrierea exemplelor de practici în implementarea proiectelor la scară mai mică la nivel sectorial și concentrate.

Adresă no. 3, Ion Slatineanu str., 010601, București, România

08/2019 – 12/2020 București, România

EXPERT EVALUATOR PROGRAME ȘI POLITICI PUBLICE CIVITTA STRATEGY AND CONSULTING S.A.

- Membru al echipei de evaluare responsabil cu monitorizarea și evaluarea impactului implementării programelor cu finanțare europeană de către Guvernul României în sectorul învățământului terțiar pentru Programul Operațional Sectorial pentru Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 - 2013 și Programul Operațional Capital Human 2014 - 2020.
- Cercetare de teren pentru culegerea de date, calitative și cantitative, din proiectele implementate.
- Analiza unui set mare de date privind datele financiare și alte date specifice pentru implementarea programului (grupuri țintă, activități, rezultate).
- Redactarea de rapoarte și recomandări de politici privind implementarea viitoarelor programe naționale de alocare a finanțării europene.

Adresă no. 3, Ion Slatineanu str., Sector 1, 010601, București, România

01/09/2016 – 30/11/2016 Bucharest, România

OFIȚER DE POLITICI PUBLICE THE WORLD BANK OFFICE ROMANIA

Consultanță pe termen scurt pentru cadru strategic de politici publice pentru sectorul educațional. Am contribuit la elaborarea unei strategii sectoriale educaționale pentru perioada 2015 - 2020 axată pe dezvoltarea învățământului superior. Strategia a fost adoptată de Guvernul României și utilizată ca cadru politic pentru sectorul învățământului universitar terțiar.

Adresă no.31 Vasile Lascar st., UTI Building, 6-th floor, 020492, Bucharest, România

01/06/2014 – 31/12/2015 Bucharest, România

OFIȚER DE POLITICI EDUCAȚIONALE UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI SUPERIOR, A CERCETĂRII, DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII

Cercetător responsabil cu dezvoltarea metodologiei și instrumentelor pentru studiul parcursului profesional și a carierei profesionale a studenților și absolvenților de învățământ superior. Am fost membru al echipei de cercetători care au dezvoltat și adaptat chestionare de cercetare standardizate pentru înregistrarea traseului profesional al absolvenților de studii universitare. De asemenea, am contribuit la scrierea rapoartelor de cercetare și a recomandărilor de politici pentru politicile sectorului universitar terțiar și dezvoltarea și îmbunătățirea unor programe sute.

Întreprindere sau sector de activitate Activități specializate, științifice și tehnice

Departament Comisia Națională pentru Finanțarea Învățământului Superior

Site de internet <http://sapm.forhe.ro/>

2012 – 2019 Bucharest, România

EXPERT EVALUARE PROGRAME ȘI POLITICI PUBLICE UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI SUPERIOR, A CERCETĂRII, DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII

Am fost membru al echipei de experți și cercetători responsabil cu realizarea raportului anual privind finanțarea publică a învățământului superior și recomandările de îmbunătățire. Acesta a fost un raport anual obligatoriu, asumat de Ministerul Educației. A



presupus o analiză a unui set mare de date privind datele financiare de la universitățile publice. De asemenea, a inclus teme anuale de cercetare, precum cercetarea științifică în dezvoltarea și politicile universităților, tranziția, accesul și participarea la învățământul universitar, rezultatele învățământului universitar pe piața muncii, eficacitatea indicatorilor de măsurare a calității învățământului superior angajați în politicile de alocare financiară. Rapoartele (în română) sunt disponibile aici: <https://www.cnfis.ro/rapoarte-cnfis/>

Întreprindere sau sector de activitate Activități specializate, științifice și tehnice

Departament Comisia Națională pentru Finanțarea Învățământului Superior

Site de internet <https://www.cnfis.ro/rapoarte-cnfis/>

2007 – 2013 Bucharest, România

CERCETĂTOR ÎN ȘTIINȚELE EDUCAȚIEI INSTITUTUL DE ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI (ASTĂZI UNITATEA DE CERCETARE ÎN EDUCAȚIE - CNPEE)

Activități de cercetare socială în domeniul educației. Activitățile au variat de la redactarea proiectelor de cercetare până la implementarea cercetării și redactarea rapoartelor. Subiectele au acoperit întreaga gamă de subiecte de politică și cercetare socială. Unele exemple includ, dar nu se limitează la: accesul și participarea la educație, monitorizarea și evaluarea politicii educaționale, părăsirea timpurie a școlii, formarea profesională, calitatea și finanțarea educației și altele. Alte responsabilități au inclus rapoarte anuale de evaluare ale sistemului educațional, bazate pe indicatori statistici, monitorizarea și evaluarea programelor și politicilor la nivel de sistem (de exemplu, Programul pentru Educație Rurală finanțat de Banca Mondială, implementat între 2005 - 2010).

Adresă no. 37, Stirbei Voda, 010102, Bucharest, România

01/2009 – 10/2011 București, România

OFIȚER DE POLITICI EDUCAȚIONALE AGENȚIA ROMÂNĂ PENTRU ASIGURAREA CALITĂȚII ÎN ÎNVĂȚĂMÂNTUL SUPERIOR

Cercetare și dezvoltare de politici pentru implementarea primei metodologii de asigurare a calității în învățământul superior din România. Activitățile au inclus redactarea și aplicarea metodologiei de evaluare pentru asigurarea calității. Efectuarea evaluării pilot la fața locului în diferite universități. Cercetarea și evaluarea indicatorilor la nivel de sistem care măsoară performanța educațională și de cercetare a universităților. De asemenea, am fost membru al echipei care a realizat prima (și singura) clasificare a Universităților din România și ierarhizarea pe domenii a programelor de studii, publicată în 2011, conform Legii Educației în vigoare la acea vreme.

Adresă no. 59 Marasti bld., 011464, București, România

01/2009 – 12/2009 București, România

CERCETĂTOR ÎN ASISTENȚĂ SOCIALĂ ȘCOALA NAȚIONALĂ DE STUDII POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE

Cercetător și membru al echipei de coordonare pentru proiectul „Feminismul al treilea val și excluziunea socială în România”, finanțat de Fundația ERSTE. Responsabilitățile au inclus munca pe teren, focus grup și interviuri, organizarea și analiza datelor și coautorarea unui capitol de carte.

06/2007 – 12/2010 Bucharest, România

ASISTENT MANAGER PROIECT INSTITUTUL DE ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI (ASTĂZI UNITATEA DE CERCETARE ÎN EDUCAȚIE - CNPEE)

Am lucrat ca asistent al managerului de proiect pentru implementarea proiectului „CAPRIGHT”, finanțat prin Programul Cadru 6 (FP6), contract nr.: CIT4-CT-2006-028549. Responsabilitățile mele principale au inclus managementul administrativ și al resurselor umane al proiectului pentru ISE, în calitate de partener al proiectului. Organizarea conferinței, prezentarea științifică și asigurarea calității activităților proiectului.

2005 – 2010 Galati, România

ASISTENT UNIVERSITAR UNIVERSITATEA "DANUBIUS"



Predarea de cursuri și seminarii pentru Departamentul de Relații Internaționale. Principalele discipline predate au inclus cursuri introductive pentru studenții de licență în domeniile științelor politice și teoriile relațiilor internaționale.

2000 – 2001 București, România

CERCETĂTOR ÎN ASISTENȚĂ SOCIALĂ CENTRUL DE STUDII URBANE ȘI RURALE (CURS)

Lucru de teren pentru cercetare socială, aplicare chestionar și operator exit-poll pentru alegerile din 2000 din România.

2019 – 2020 București, România

EXPERT EVALUATOR SMART INTEGRATION

- Evaluare metodologică și de conținut a unor rapoarte de evaluare
- Asigurarea de feedback și sugestii de îmbunătățire a rapoartelor de evaluare
- Prezentarea concluziilor meta-evaluării și asigurarea de sprijin și suport metodologic pentru personalul MDRAP, implicat în evaluarea și programarea unor politici publice

EDUCAȚIE ȘI FORMARE PROFESIONALĂ

01/10/2005 – 07/12/2011 București, România

DOCTORAT Școala Națională de Studii Politice și Administrative

Public policy analysis. Institutional change and public policy implementation and reform. Evolution of educational systems.

Adresă no. 30A, Expozitiei bld., 012104, București, România | Site de internet www.snsps.ro

Domeniu de studiu Științe politice și educație civică | Diplomă finală Summa Cum Laude

Nivel CEC Nivelul 8 CEC

Lucrare de diplomă Quality Assurance: Institutional and Policy Change. An Institutional Case Study on Higher Education

2004 – 2005 București, România

MASTER ÎN ȘTIINȚE POLITICE Școala Națională de Studii Politice și Administrative

Political Theory and Public policy analysis.

Site de internet www.snsps.ro | Domeniu de studiu Științe politice și educație civică | Diplomă finală 10

Nivel CEC Nivelul 7 CEC

1999 – 2003 București, România

LICENȚA Școala Națională de Studii Politice și Administrative

Political Theory, Political Ideologies, History.

Site de internet www.snsps.ro | Domeniu de studiu Științe politice și educație civică

Diplomă finală 9.40 (out of maximum 10) | Nivel CEC Nivelul 6 CEC | Tip de credite ECTS

Număr de credite 240

Lucrare de diplomă Social - Democracy after the Second World War, a permanent search for identity

1995 – 1999 Bucharest, România

BACALAUREAT Colegiul Național "George Coșbuc"

Site de internet <https://www.cosbucilingv.ro/> | Nivel CEC Nivelul 5 CEC

**COMPETENȚE LINGVISTICE**Limbă(i) maternă(e): **ROMÂNĂ**

Altă limbă (Alte limbi):

	COMPREHENSIVNE		VORBIT		SCRIS
	Comprehensiune orală	Citit	Exprimare scrisă	Conversație	
FRANCEZĂ	B2	B2	B2	B2	B2

Niveluri: A1 și A2 Utilizator de bază B1 și B2 Utilizator independent C1 și C2 Utilizator experimentat

COMPETENȚE DIGITALE

Bun ascultător și comunicator Orientat spre munca în echipă Utilizarea programelor de comunicare (Mail, Google Meet, Zoom, Skype) Utilizarea e-mailului (Yahoo Mail, Gmail) cunoașterea platformelor de prezentare (PowerPoint, Prezi, Canva) Știința datelor | Colectarea datelor, prelucrarea datelor, analiza datelor, vizualizarea datelor **Microsoft**

Pachet Microsoft Office: Microsoft Word, Excel, PowerPoint, Access

Software de analiză statistică

IBM Statistical package for Sciences (SPSS)

GoogleGoogle (Google Drive, Google Docs, Google Slides, Google Sheets, Google Meets, Google Trends)) **Conferințe**

online

Conferințe video (Zoom, Teams, Skype, Webex) - Avansat

PUBLICAȚII

2025

Capitol**[Illiberal Politics and Threats Against Academic Freedom](#)**

In Brøgger, K., Moscovitz, H., Robertson, S.L., & Lee, J.J. (Eds.). (2025). World Yearbook of Education 2026: The Shifting Geopolitics of Higher Education: Knowledge, Power, Protest (1st ed.). Routledge.

<https://doi.org/10.4324/9781003442264>

Andrea Pető , Alina Dragolea , Bogdan Florian

2017

[What Happens to Policies When Assuming Institutions? A Short Story About Romania's Never-Ending Educational Reform](#)

Bogdan Florian, Sebastian Toc, European Education

2015

[Universitatea Românească Azi](#)



Bogdan Florian, Adrian Miroiu, Editura Tritonic

Link http://elibrary.snsa.ro/wp-content/uploads/2020/03/Universitatea_romaneasca_azi.pdf

2014

Exploring the communist higher education system. Contributions towards a theoretical framework

Bogdan Florian, International Review for Social Research

Raport privind starea finanțării sistemului de învățământ superior din România și măsurile de optimizare ce se impun

Evaluation of public spending on university financing yearly reports 2012 - 2019.

2014

Finanțarea Sistemului De Învățământ Preuniversitar Pe Baza Standardelor De Cost: O Evaluare Curentă Din Perspectiva Echității

2012

Estimarea Dimensiunii Fenomenului De Abandon Școlar Folosind Metodologia Analizei Pe Cohortă

2012

Copii care nu merg la școală

Report on children in Romania not attending school. It covers research on characteristics of early school leavers, causes for early school leaving and policy recommendations for improving participation in education

2012

Toți copiii la școală până în 2015: inițiativa globală privind copiii în afara sistemului de educație: studiu național

Report on early school leavers in Romania, including policy recommendations for comprehensive enrolment in education. 2011

- Internalizing Quality Assurance in Higher Education: Challenges of Transition in Enhancing the Institutional Responsibility for Quality

Păunescu, M., Florian, B., Hâncean, GM. Springer

2012

Women's Social Exclusion and Feminisms: Living in Parallel Worlds? The Romanian Case

Oana Baluta, Alina Andreea Dragolea, Alice Iancu, Bogdan Florian, LIT Verlag, Wien

2011

Analiza instituțională a evoluției sistemului de asigurare a calității în învățământul superior din România (1993 – 2011)

Bogdan Florian, Editura Polirom

2008

ENTREPRENEURSHIP AND EDUCATION. The Missing Link in International Development Theory and



[Practice](#)

Dragos Paul Aligica, Bogdan Florian, Journal of BUssiness and Globalization

● **PERMIS DE CONDUCERE**

Permis de conducere: AM

Permis de conducere: B1

Permis de conducere: B | 17/07/2020 – 17/07/2030